



GAETANO BALSAMO

**Avere la volontà
ed il coraggio di
prendere GRANDI
DECISIONI.**

**Classe MBS, Bologna,
18 settembre 2020**

OGGI VI PARLO DI...

Come ho guadagnato il primo milione di euro
Mantenendo un'azienda sempre attiva (con alti e bassi)
da 40 anni (1981 – 2021)...E HO SOLO 57 ANNI



CHI SONO E COSA FACCIAMO

- Nato in Puglia, nel 1963
- La mia prima grande decisione: **mi stacco dalla famiglia e mi prendo la responsabilità a 16 anni**
- Ho scoperto che ero un bravo venditore
- Ho capito che la cosa importante è **dare alle persone quello che piace loro**
- Qui nasce la mia seconda grande decisione... **non avrei mai fatto il dipendente di qualcuno**



1981: NASCE LA CASA
DEL RADIATORE

PRENDO UNA
DECISIONE DA
PAURA: CDR ITALIA
DIVENTERA'
L'AZIENDA NUMERO
UNO IN ITALIA



COME HO COSTRUITO IL MIO PRIMO MILIONE DI EURO

Nel 2003 conosco
OSM:

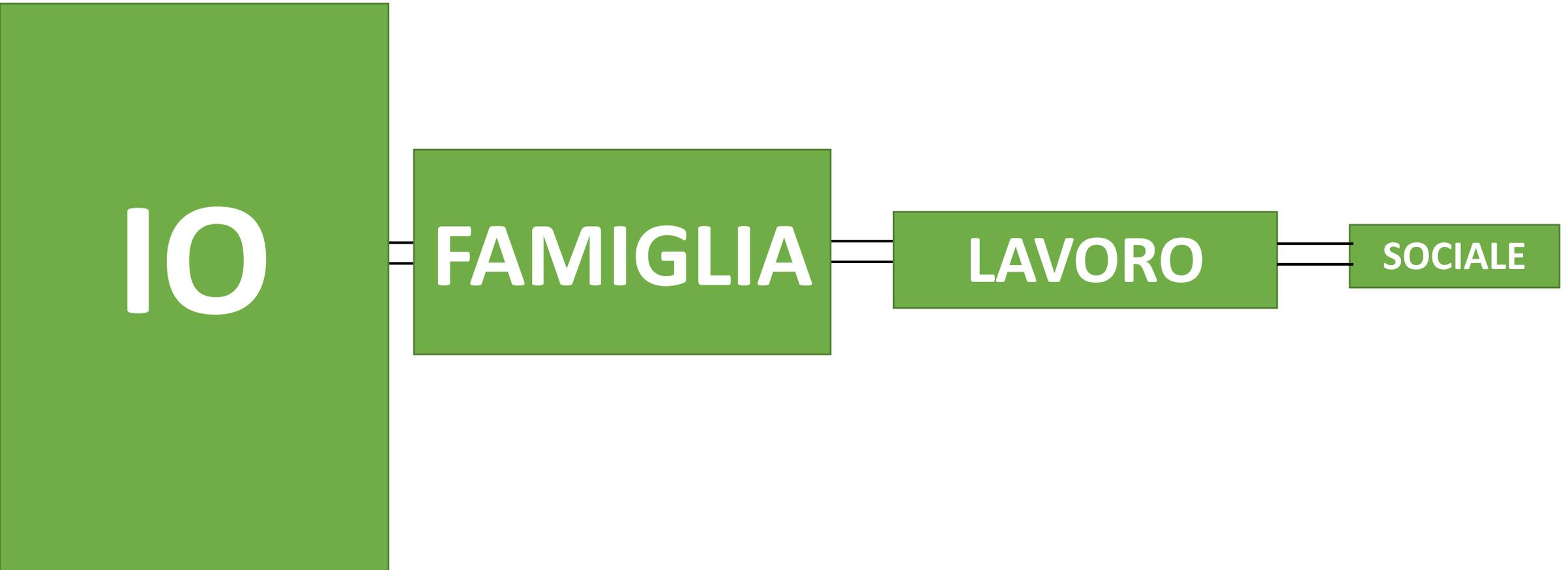
COMPRESI CHE
ERO FUORI ETICA
RISPETTO AI MIEI
SOCI; QUI ESCE IL
SOCIO E
RIMANIAMO IO E
MIO FRATELLO
MICHELE



COME HO COSTRUITO IL MIO PRIMO MILIONE DI EURO

- SCOPRO IL TEST
- SCOPRO LE 4 AREE DEL VIVERE
- CAPISCO CHE CI DEVE ESSERE UN PIANO PER MIGLIORARE TE STESSO E CRESCERE COME PERSONA
- SCOPRO LE AZIONI NON EFFICIENTI

LE AREE DEL VIVERE E I VASI COMUNICANTI



ESERCIZIO

**SCRIVI IN 3 MINUTI 3 COSE CHE
VORRESTI MIGLIORARE IN OGNUNA
DELLE AREE DEL VIVERE
(IO, FAMIGLIA, LAVORO, SOCIALE)**

COME HO COSTRUITO IL MIO PRIMO MILIONE DI EURO

- NEL 2003 RIMANIAMO IN 2 SOCI
- ACQUISTO UN IMMOBILE E CI INGRANDIAMO
- NEL 2007 SIAMO IN UNA NUOVA SEDE



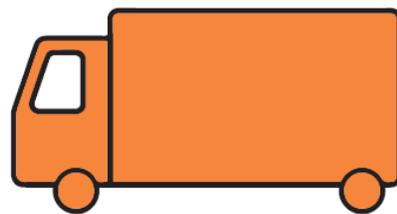
INTERVENIAMO SU IMPIANTI INDUSTRIALI E MEZZI DI QUALUNQUE MARCA E MODELLO



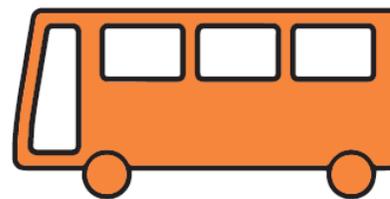
AUTO



AUTO D'EPOCA



TRUK



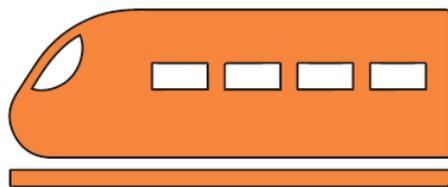
BUS



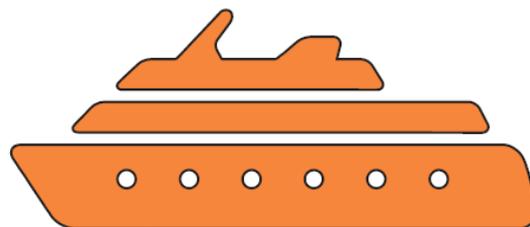
**MACCHINE
MOVIMENTO TERRA**



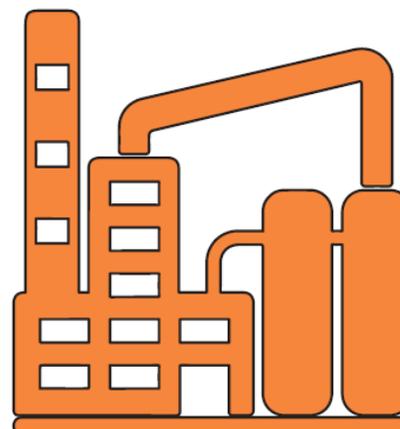
**MACCHINE
AGRICOLE**



MEZZI FERROVIARI



MEZZI NAVALI



**SCAMBIATORI PER LE INDUSTRIE
IMPIANTI A VAPORE & OLEODINAMICI**



**CARELLI ELEVATORI - COMPRESSORI
GRUPPI ELETTOGENI**

I NOSTRI CLIENTI



Da oggi i radiatori hanno una nuova casa.

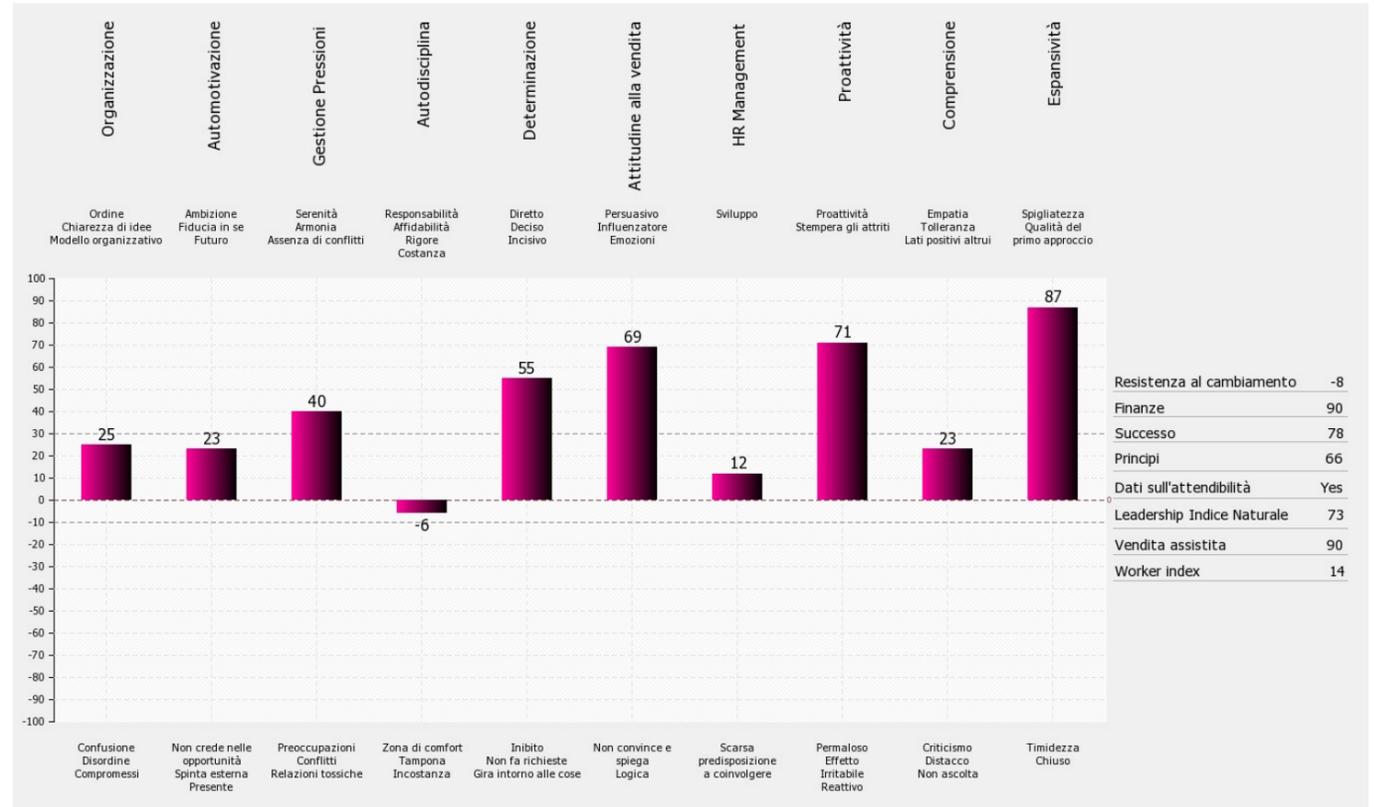


Radiatore del truck:



NEL 2010 TORNO IN OSM

- TORNO IN OSM PERCHE' SENTO CHE SONO TORNATO IN STALLO CON L'AZIENDA
- OSM MI AIUTA A CAPIRE CHE SONO IN DISACCORDO CON MIO FRATELLO E CAPISCO CHE CI DOBBIAMO DIVIDERE, MA NON PRENDO DECISIONI



CONTINUA LA MIA COLLABORAZIONE CON OSM

2013 COLLABORO BENE CON OSM E MI STAVO STACCANDO UN PO'
ALLA VOLTA DALLA MIA AZIENDA

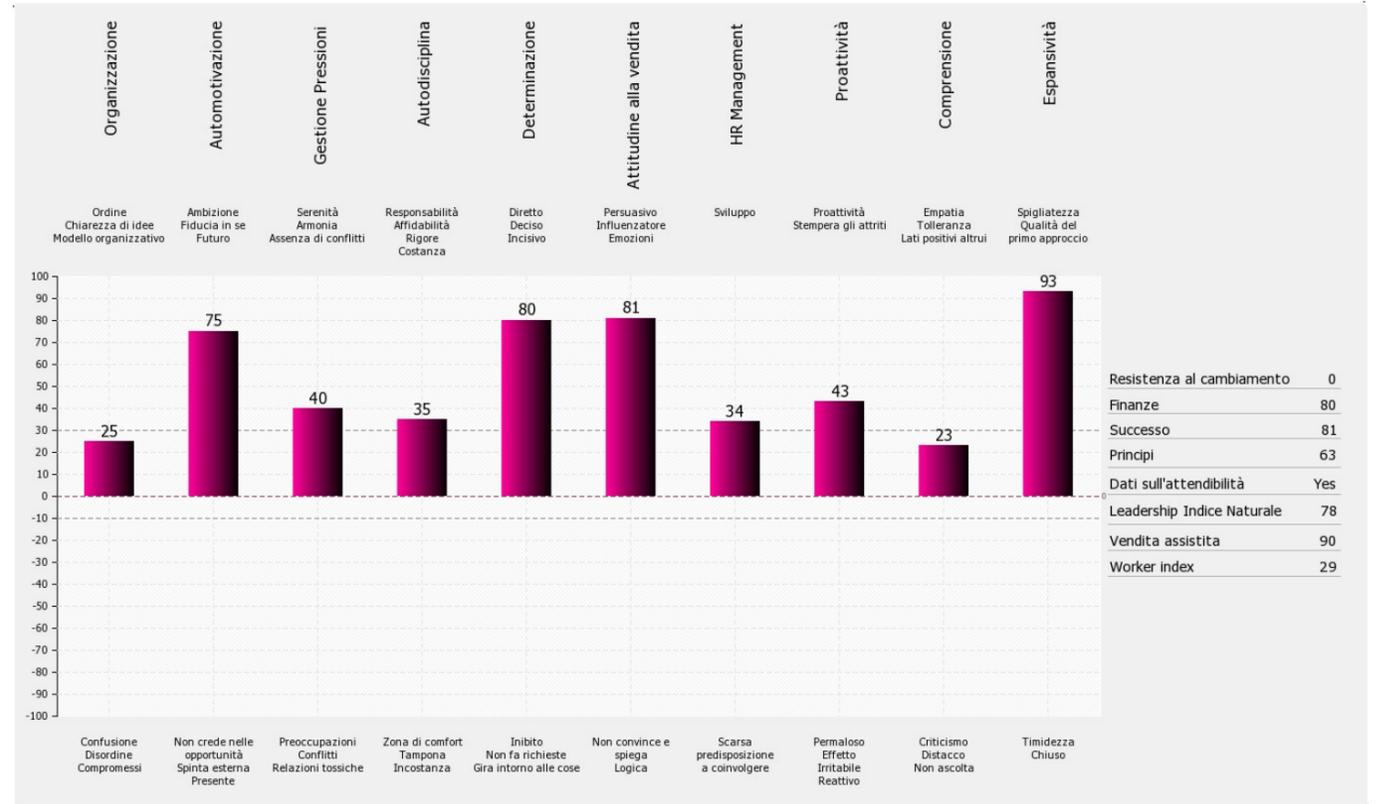


NEL 2015 HO QUESTO TEST

PRENDO DECISIONI SBAGLIATE:

- LASCIO OSM PER UN LITIGIO
- LASCIO LA CDR ITALIA PER DIMOSTRARE A MIO FRATELLO CHE LUI NON PUO' ESSERE IL LEADER
- INIZIO UN'ATTIVITA' CHE NON MI PIACE (NELLA RISTORAZIONE)

IN 3 ANNI PERDO 1,5 MLN DI EURO PERSONALI (SONO DILANIATO)



LE MIE 14 REGOLE PER DIVENTARE PROSPERO

1. DECIDI E DIVENTA IL MIGLIORE NEL TUO LAVORO
2. DAI AL CLIENTE CIO' DI CUI LUI HA BISOGNO VERAMENTE
3. I SOLDI VANNO GUADAGNATI, TRATTENUTI E INVESTITI
4. UN IMPRENDITORE DEVE AVERE UN TEST ATTITUDINALE PER CAPIRE LE SUE ZONE FORTI E QUELLE DA MIGLIORARE
5. IN AZIENDA ABBI SEMPRE UN PROGRAMMA DI FORMAZIONE
6. UN IMPRENDITORE DEVE CONOSCERE LE AREE DEL VIVERE E SAPERE COME MIGLIORARLE
7. UN IMPRENDITORE DEVE SAPER CAMBIARE IL PASSATO ALTRIMENTI IL PASSATO LO DEBILITA E LO PORTA A FALLIRE

LE MIE 14 REGOLE PER DIVENTARE PROSPERO

8. LE SCRITTURE TI AIUTANO A PORTARE LUCE NEL PASSATO E A PERDONARSI. SCRIVERE E' TORNARE INDIETRO E CAMBIARE IL PASSATO. TORNI SU DI TONO ED ENTUSIASTA
9. FORMATI QUANDO LE COSE VANNO MALE, MA FORMARSI QUANDO LE COSE VANNO BENE E' PIU' INTELLIGENTE, DIVENTA UN INVESTIMENTO CHE TI PORTA A RISPARMIARE UN SACCO DI SOLDI
10. DEVI AVERE LA LISTA DEI SOGNI A LUNGA, MEDIA E BREVE SCADENZA E AGGIORNALI SEMPRE
11. IMPARA AD AMARE E AD AMARTI
12. PRENDI LA DECISIONE DI PERDONARTI E DI PERDONARE
13. IL VERO VALORE DI UN UOMO SI MISURA IN CIO' CHE SA DARE E PER IL CREDITO CHE RIESCE AD OTTENERE
14. INVESTI TUTTO CIO' CHE HAI SU TE STESSO

EPILOGO: COME HO GUADAGNATO 1,5 MLN DI EURO SENZA AVERLI...

- TORNO IN OSM NEL 2018 CON UN TEST DEVASTATO
- ...E HO COMPRESO CHE IL MIO GRANDE COMPROMESSO ERA ACCETTARE DI CONTINUARE A LAVORARE CON MIO FRATELLO NONOSTANTE SAPESSI CHE NON FOSSE IL SOCIO GIUSTO PER SVILUPPARE ULTERIORAMENTE L'AZIENDA
- NEL 2019 DECIDIAMO DI DIVIDERCI E INIZIA UNA TRATTATIVA ESTENUANTE DURATA UN ANNO

Nella tradizione classica, nell'era di Omero, gli esseri umani si dividevano in due tipi, molto distanti tra di loro:

GLI EROI CHE STAVANO DAVANTI e

GLI ULTIMI, GLI UOMINI SENZA VOLTO, SENZA VOLONTA', SENZA SOGNI.

GLI EROI SONO SEMPLICEMENTE COLORO CHE DANNO CONCRETEZZA AI LORO SOGNI.