



OPEN SOURCE MANAGEMENT

---

*Andrea Condello*

**GLI ERRORI CHE NON HO MAI  
FATTO**

*Bologna, 19 Giugno 2018*



**BAHHH...**



# COSA SONO GLI ERRORI

- FARE ERRORI SIGNIFICA CHE SI STA IMPARANDO VELOCEMENTE
  - CHE OGGI SONO PIÙ SAGGIO DI IERI
  - GLI ANIMALI SBAGLIANO MENO DEGLI UMANI PERCHÈ LORO SEGUONO L'ISTINTO E NOI LA RAGIONE, QUINDI ABBIAMO BISOGNO DI UNA PARTE DELLA VITA PER FARE SBAGLI, UN'ALTRA PER CAPIRLI, E UNA TERZA PER CERCARE DI VIVERE SENZA SBAGLIARE
-



**IMPARA TUTTO CIÒ CHE È  
POSSIBILE DAGLI ERRORI  
DEGLI ALTRI**

**NON AVRAI TEMPO A  
SUFFICIENZA PER FARLI TUTTI**

---

# **HO FATTO TUTTE LE SPECIE DI ERRORI NELLA MIA LUNGA CARRIERA**





**IL POTERE SE CE L'HAI, USALO**

**SE NON LO USI LO PERDERAI**

**MA SOPRATUTTO  
NON DELEGARLO MAI**

---



# 10.000.000

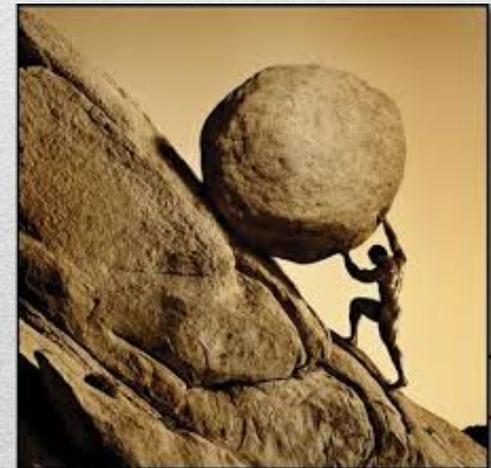
- MA QUESTO È SOLO IL BILANCIO DEL COSTI VIVI
  - QUESTA NON È LA PARTE PIÙ IMPORTANTE
-

# NEL 1993 FONDIAMO LA NOSTRA COMPAGNIA

- I NOSTRI DATI STABILI ERA POCHI MA MOLTO CHIARI
- UN AZIENDA BASATA SULLE PERSONE
- E LE PERSONE DAVANTI A TUTTO, SEMPRE
- GRANDE COINVOLGIMENTO, UN PIANO DI CRESCITA, STOCK OPTION

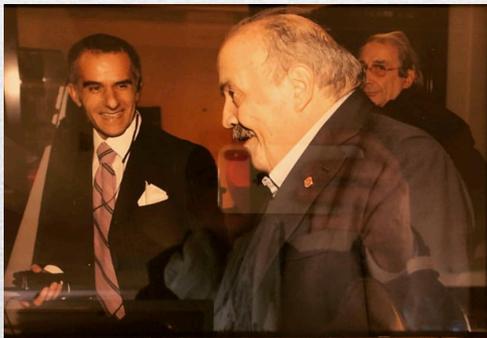
**SIAMO UN GRUPPO DI PERSONE DECISE E  
MOTIVATE A CAMBIARE IL MONDO  
E LO FAREMO CON GLI IMPRENDITORI**

---



# LA NOSTRA STORIA

---



**E LE PERSONE SONO STATE  
FONDAMENTALI PER FARE TUTTO QUESTO**

---

# POI UNA SERIE DI PICCOLI ERRORI

- PERDERE DI VISTA LE COSE CHE CI AVEVANO FATTO CRESCERE
  - PENSARE DI ESSERE INVINCIBILI
  - CREDERE CHE LE COSE POSSANO ANDARE AVANTI PER FORZA D'INERZIA
  - VOLER ESSERE TROPPO POPOLARI NEL PRENDERE LE DECISIONI
  - ACCORGERSI CHE QUALCOSA NON ANDAVA, MA TOLLERARE
  - SEGNALI DI POCA ETICA NEL GRUPPO...MA ANDIAMO AVANTI COSI
  - POI DECIDERE DI FULMINARE QUALCUNO...PER POI RITORNARE INDIETRO E NON AGIRE...(SONO I NOSTRI FRATELLI)
-

# **E QUANDO TI ACCORGI DELL'ERRORE È TROPPO TARDI**

- GESTIVO SOLO I PROBLEMI CHE GLI ALTRI, A CUI AVEVO DELEGATO, MI CREAVANO
- CERCAVO DI RENDERMI UTILE
- NON MI DIVERTIVO PIÙ

## **E QUANDO SENTI PUZZA DI BRUCIATO...**

---



**E POI LA BOTTA**

---

**PUFFF...**

**SPARITA**

---

# COME REGALARE LA TUA AZIENDA IN POCHE MOSSE

- DELEGA TUTTO, ANCHE IL POTERE
  - RITIRATI E VIVI NELLA TORRE D'AVORIO
  - PENSA CHE L'AZIENDA ORMAI VA AVANTI ANCHE SENZA DI TE
  - GIUSTIFICA LE TUE AZIONI NON ETICHE E QUELLE DEGLI ALTRI
  - DIMENTICA CHI SEI E IN COSA CREDI DAVVERO
  - NON ASCOLTARE QUELLA VOCE CHE TI VIENE DA DENTRO E CHE TI DICE...
-

# E POI IL DOPO BOTTA

- NON ERO ABBASTANZA ARMATO
- HO GESTITO CASINI PER ANNI
- UNA CAUSA DEL LAVORO AL GIORNO
- FORTUNATAMENTE AVEVAMO LE CASSE PIENE

**HO IMPIEGATO TEMPO PER  
TORNARE IN PISTA**

---

**10.000.000**  
**SONO SOLO SPICCIOLI RISPETTO AL COSTO**  
**DEL MIO STATO EMOTIVO**

**HO RICOMINCIATO A FARE**  
**UN GRANDE LAVORO SU ME**  
**STESSO**

---



**ERRARE HUMANUM EST**

**PERSEVERARE AUTEM  
DIABOLICUM**

---



**PUOI FARE TUTTI GLI ERRORI DI  
QUESTO MONDO MA L'IMPORTANTE  
È FARNE SEMPRE DI NUOVI**

**L'UNICO VERO ERRORE È QUELLO  
DA CUI NON IMPARIAMO NULLA**

---

# QUANDO HAI CAPITO L'ERRORE

- ADOTTA UNA SALDA LINEA DI CONDOTTA CHE TI IMPEDIRÀ DI RITROVARTI IN UNA SITUAZIONE SIMILE
- DEVI AVERE UN CAMPANELLO D'ALLARME CHE SUONA QUANDO LA SITUAZIONE SI STA PER RIPRESENTARE

## TI RICORDI QUELLA VOLTA CHE...

---

# ALLA FINE VINCONO I BUONI QUELLI GIUSTI

- L'HO FATTA UNA VOLTA, LA POSSO RIFARE!
- E TU CHE L'HAI TROVATA PRONTA, ANCHE SE TI ABBIAMO PERMESSO DI PORTARCELA VIA, NON SEI SEI STATO IN GRADO DI GESTIRLA
- QUANDO SMETTI DI ALIMENTARLA DI VITA, MUORE
- MA SE RICOMINCI A CREDERE NEL TUO SOGNO, RINASCE
- È LA MIA IDEA, È LA MIA CREATURA,

## NON POSSO MOLLARE!

---

QUANDO DIMENTICHIAMO  
L'IMPORTANZA DI AVERE UN SOGNO  
E DI CREDERE NEI NOSTRI VALORI  
RISCHIAMO DI PERDERE QUELLO  
CHE ABBIAMO COSTRUITO CON LA  
FORZA DELL'IMMAGINAZIONE

---